Fundación Más

FECU Social periodo 2024

Fecha de publicación: 16/03/2026

Índice

1. Resumen ejecutivo **2**

2. Información general y de contexto **4**

2.1 Carta del máximo responsable de la organización **4**

2.2 Estructura de gobierno **4**

2.3 Estructura operacional **4**

2.4 Valores y/o Principios **5**

2.5 Principales actividades y proyectos **5**

2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés **6**

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios **6**

2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores **7**

2.9 Reclamos o Incidentes **7**

2.10 Prácticas de gestión ambiental **7**

3. Información de desempeño **8**

3.1 Objetivos e indicadores de gestión **8**

3.2 Indicadores financieros **8**

4. Estados Financieros **9**

4.1 Estado de situación financiera (Balance General) **9**

4.2 Estado de Actividades **10**

4.3 Estado de Flujos de Efectivo **11**

4.4 Estado de Movimientos Patrimoniales **12**

4.5 Notas Explicativas a los Estados Financieros **12**

5. Informes de auditores independientes **13**

6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección **14**

ANEXOS **15**

1. Resumen ejecutivo

1.1 Identificación	
a. Nombre de la Organización	Fundación Más
b. RUT de la Organización	65.062.518-8
c. Tipo de Organización	Fundación
d. Origen	Jose Manuel Jaramillo Vergara y Ismael Correa Soza
e. Personalidad Jurídica	N° de registro: 2276 - Fecha de constitución: 30/10/2012
f. Domicilio de la sede principal	Av. Apoquindo, Las Condes, Región Metropolitana
f. Domicilio otras sedes	
g. Representante legal	Gonzalo Eyzaguirre. RUT: 14.497.669-K.
h. Sitio web de la organización	www.fundacionmas.cl
i. Responsable FECU Social	Andrea Borgoño, Directora Ejecutiva, amborgono@gmail.com, 947372970

1.2 Información de la organización	
a. Presidente del Directorio	Gonzalo Eyzaguirre 14.497.669-K
b. Ejecutivo Principal	Andrea Borgoño Undurraga. 16.935.742-0 aborgono@fundacionmas.cl
c. Misión	Convocar, transformar y expandir el talento acumulado en personas activas, talentosas y calificadas que se encuentran jubiladas y que desean ponerlo al servicio de proyectos que están mejorando el mundo de hoy, siendo parte de un círculo de personas que quieren devolver la mano a la vida.
d. Visión	Mejores proyectos que engrandecen al mundo, gracias al aporte de una comunidad de personas mayores de 60 años, que capitaliza su experiencia acumulada al servicio de ellos.
e. Área de trabajo	Formación y capacitación, Apoyo al Emprendimiento y empleabilidad, Promoción y alfabetización digital, Protección de derechos de personas mayores, Fortalecimiento de la sociedad civil, intermediacion_filantropica_voluntariado.
f. Público objetivo / Usuarios	Voluntarios Seniors Organizaciones Sociales Emprendimientos Empresas Publico 60+
g. Número de trabajadores	Jornada completa: 3 - Jornada parcial: 1
h. Número de voluntarios	Permanentes: 80. Transitorios: 120.
j. Emite certificados con beneficios tributarios	Rentas municipales e impuesto a la renta

1.3 Gestión

		2024	2023
a. Ingresos Operacionales (M$)		63.154	77.092
a.1 Privados (M$)	Donaciones	18.364	46.444
	Proyectos	33.403	30.642
	Aportes y cuotas sociales		
	Venta de bienes y servicios		
	Otros	11.387	6
a.2 Públicos (M$)	Subvenciones		
	Proyectos		
	Venta de bienes y servicios		
b. Aportes extraordinarios (M$)			
c. Patrimonio total al cierre del ejercicio (M$)		(4.822)	(4.533)
d. Superávit (déficit) del ejercicio (M$)		(608)	(3.179)
e. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso		Servicios a empresas Socios Gestión de proyectos sociales	
f. Número total de usuarios directos		600	
g. Indicador principal de gestión y su resultado		Indicador: Organizaciones sociales beneficiadas Pymes beneficiadas Personas mayores que asistieron a talleres Resultado: 28 6 474	

2. Información general y de contexto

2.1 Carta del máximo responsable de la organización

Estimados miembros de la FUNDACIÓN MAS y colaboradores,
Es un honor dirigirme a ustedes para compartir un resumen de la gestión llevada a cabo en el año 2024. Último año en el cual ejerceré como presidente del directorio. Este periodo ha sido significativo para nuestra misión, nuestra organización y las comunidades que apoyamos.
Durante este año, hemos fortalecido el trabajo con empresas, donde hemos podido colaborar con la transición de personas que están próximas a la jubilación. A su vez hemos ampliado nuestras alianzas con diversas fundaciones donantes, lo cual ha permitido implementar programas que fomentan el desarrollo social y el empoderamiento a través del talento senior. Nuestras colaboraciones han sido fundamentales en el diseño e implementación de proyectos que abordan las necesidades sociales actuales, mejorando así la calidad de vida de nuestros beneficiarios.
Entre las iniciativas destacadas de 2024, podemos mencionar el impacto que ha producido los talleres y capacitaciones de empoderamiento digital, herramienta esencial para la inclusión y mejora de la calidad de vida. El tercer tiempo, taller de propósito que permite que las personas puedan discernir y así organizarse en la nueva etapa de la vida. Estos talleres han proporcionado herramientas valiosas a los participantes, facilitando su integración en la sociedad y potenciando sus habilidades. Agradecemos a las empresas e instituciones que confiaron en nosotros como instrumento para este cambio generacional.
Nuestra trayectoria como organización nos ha consolidado en las asesorías a organizaciones no gubernamentales a través de la Fundación MC, el programa"Fondo a fondo" y todas las organizaciones que se acercan a nosotros, donde nuestro equipo ha compartido sus conocimientos y experiencias, contribuyendo así al fortalecimiento del tejido social.
Agradecemos sinceramente a todas las fundaciones colaboradoras por su apoyo incondicional, así como a cada miembro de nuestra fundación por su dedicación y esfuerzo. Juntos, hemos logrado ir sembrando esta nueva forma de relacionarnos, tomando la intergeneracionalidad como un valor esencial para la sociedad.
Con optimismo, miramos hacia el futuro, comprometidos a seguir creando sinergias y oportunidades para nuestro crecimiento y el de las comunidades que servimos.
Atentamente,

2.2 Estructura de gobierno

GONZALO EYZAGUIRRE ALVARADO 14.497.669-K
VICE-PRESIDENTE JOSE MIGUEL GALMEZ PUIG 4.882.619-9
SECRETARIO ISMAEL CORREA SOZA 10.654.399-2
TESORERO CARLOS MARTIN SUBERCASEAUX SOMMERHOFF 5.062.703-9

A su vez participan en acta Ismael Correa Rodriguez, Cristóbal Correa
Se une al directorio Octavio Vergara Andueza

DIRECTORIO	
Nombre y RUN	**Cargo**
GONZALO EYZAGUIRRE ALVARADO 14.497.669-K	Presidente
JOSE MIGUEL GALMEZ PUIG 4.882.619-9	VICE-PRESIDENTE
ISMAEL CORREA SOZA 10.654.399-2	SECRETARIO
CARLOS MARTIN SUBERCASEAUX SOMMERHOFF 5.062.703-9	TESORERO

2.3 Estructura operacional

Directora Ejecutiva: Andrea Borgoño
Coordinadora e voluntariado: Sandra Engel
Psicóloga organizacional: Dominga Fontecilla
Coordinador de proyectos: Leonardo Castilla

2.4 Valores y/o Principios

Somos una fundación sin fines de lucro conformada por voluntarios 60 + que se dedica a rescatar el valor de la experiencia para ponerlo al servicio de organizaciones sociales sin fines de lucro, emprendimientos, pymes y proyectos que buscan contribuir socialmente al país.

Promovemos la integración activa de las personas mayores, habilitando espacios donde puedan seguir siendo un aporte con su experiencia a la sociedad

2.5 Principales actividades y proyectos

a. Actividades

Tenemos 4 lineas de acción

Asesorías a organizaciones sociales: Principalmente asesoría en propósito y administración.
Mentorías a Pymes: Acompañamiento y consultoría en sus negocios para la toma de decisiones
Promoción del envejecimiento activo: Talleres, charlas y programas que promueven el envejecimiento activo de las personas.
Tutorías: Promoviendo el relacionamiento intergenaracional un tutor voluntario 60+ acompaña a un estudiantes que esta saliendo de su carrera en sus nuevos desafíos de empleabilidad.

b. Proyectos de la organización (público o privado)

NOMBRE DEL PROYECTO	Asesorías en sostenibilidad, gestión y fortalecimiento organizacional a organizaciones sociales
Monto total del proyecto $M	0
Patrocinador/financista	Organizaciones contratantes (Leche para Haití, Huertos Comunitarios, IDEAH!, Fundación Itaca, Casa Gretel, Ligwen, Fundación Mapocho, Fundación AMA+, Trato Hecho Vecino) Organizaciones contratantes
Público Objetivo / Usuarios	Equipos directivos y técnicos de organizaciones sociales en diversas áreas de acción.
Objetivos del proyecto	Fortalecer la gestión interna y la sostenibilidad de organizaciones sociales. Apoyar en planificación estratégica, recaudación de fondos y ordenamiento administrativo-financiero. Transferir herramientas de gestión que contribuyan a la continuidad e impacto de sus programas.
Número de usuarios directos alcanzados	9 organizaciones sociales.

Actividades realizadas	Diagnóstico institucional y de sostenibilidad. Diseño de estrategias de recaudación de fondos y diversificación de ingresos. Capacitación en control de gestión y administración financiera. Acompañamiento en la implementación de mejoras organizacionales.
Resultados obtenidos	Elaboración e implementación de planes estratégicos y de sostenibilidad. Mejoras en procesos de control de gestión, orden financiero y planificación. Incremento en las capacidades internas para la captación de recursos y alianzas.
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	Sí

NOMBRE DEL PROYECTO	Charlas de empoderamiento digital
Monto total del proyecto $M	0
Patrocinador/financista	
Público Objetivo / Usuarios	
Objetivos del proyecto	
Número de usuarios directos alcanzados	
Actividades realizadas	
Resultados obtenidos	
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	

2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Organizaciones sociales colaboradoras	Coordinación de proyectos, reuniones de seguimiento, asesorías personalizadas y acompañamientos técnicos
Instituciones patrocinadoras y financiadoras	Informes de avance, reuniones periódicas, rendición de cuentas y presentaciones de resultados.
Personas 50+	Participación en talleres, charlas y mentorías; retroalimentación continua y encuestas de satisfacción.
Voluntarios y relatores	Capacitaciones, reuniones de coordinación y seguimiento, participación activa en actividades y eventos.

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios

Durante el ejercicio se aplicaron encuestas de satisfacción al término de cada taller, charla o asesoría, así como entrevistas breves a beneficiarios y contrapartes.
Las herramientas utilizadas incluyeron formularios digitales y registros manuales.

Resumen de resultados 2024:

Más del 90% de los participantes evaluó las actividades con nota igual o superior a 6 (escala de 1 a 7).
Los beneficiarios destacaron la claridad de los contenidos, la cercanía de los relatores y la utilidad práctica de lo aprendido.

Se identificaron áreas de mejora en la duración de las sesiones y en la entrega de material complementario, que se incorporarán en el siguiente período.

2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores

Fundación Más participa y colabora con diversas redes y actores del ecosistema social, incluyendo:

Red Eleam para la articulación de proyectos de envejecimiento activo y cuidado de personas mayores.
Fundación Mustakis para iniciativas de innovación social y fortalecimiento de organizaciones.
Instituciones de educación superior como INACAP, en proyectos intergeneracionales.
Coordinación con municipalidades y entidades privadas para la ejecución de programas de empoderamiento digital y sostenibilidad organizacional.

2.9 Reclamos o Incidentes

Durante el ejercicio no se registraron reclamos formales ni incidentes que afectaran el prestigio de la organización.
El protocolo de atención contempla:

1. Recepción del reclamo por vía escrita o verbal.
2. Registro en planilla interna con fecha, responsable y descripción del caso.
3. Análisis y respuesta en un plazo máximo de 5 días hábiles.
4. Cierre del caso con registro de acciones correctivas, si corresponde.

2.10 Prácticas de gestión ambiental

No aplica

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e indicadores de gestión

OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Meta	Resultado
Contribuir al fortalecimiento de personas mayores y organizaciones sociales mediante programas de empoderamiento digital, envejecimiento activo y asesorías técnicas.	Porcentaje de programas y proyectos ejecutados en relación con lo planificado.	90%	95%

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Meta	Resultado
Desarrollar competencias digitales en personas mayores para favorecer su autonomía e inclusión.	Número de beneficiarios capacitados en empoderamiento digital.	300 personas	298 personas
Fortalecer las capacidades de gestión y sostenibilidad de organizaciones sociales.	Número de organizaciones asesoradas y con planes implementados.	10 organizaciones	12 organizaciones
Fomentar la vinculación intergeneracional a través de tutorías y mentorías.	Número de actividades intergeneracionales ejecutadas.	8 actividades	10 actividades

3.2 Indicadores financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M$)	2024	2023
- Con restricciones	0	0
- Sin restricciones	63.154	77.092
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES	63.154	77.092

b. Origen de los ingresos operacionales:	2024	2023
$\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \text{x100}$	0.0 %	0.0 %

c. Otros indicadores relevantes:	2024	2023
$\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario(i)}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \text{x100}$	29.0 %	60.0 %
$\frac{\text{Gastos de dirección y administración(ii)}}{\text{Total costos operacionales}} \text{x100}$	11.27 %	5.65 %
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos(iii)}}{\text{Total remuneraciones}} \text{x100}$	86.9 %	88.7 %

4. Estados Financieros

4.1 Estado de situación financiera (Balance General)

31 de diciembre de 2023 y 2024

ACTIVOS	Nota	2024 M$	2023 M$
Circulante			
4.11.1 Efectivo y efectivo equivalente		967	5.715
4.11.2 Inversiones temporales		11	
4.11.3 Cuentas por cobrar (neto)			
4.11.3.1 Donaciones por recibir			
4.11.3.2 Subvenciones por recibir			
4.11.3.3 Cuotas sociales por cobrar			
4.11.3.4 Por cobrar a personas y entidades relacionadas			
4.11.3.5 Varios deudores		1.371	1.090
4.11.4 Otros activos circulantes			
4.11.4.1 Existencias			
4.11.4.2 Impuestos por recuperar		1.386	1.119
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado			
4.11.4.4 Otros			
4.11.5 Activos circulantes con			
4.11.0 Total Activo Circulante		**3.735**	**7.924**
Activo Fijo			
4.12.1 Terrenos			
4.12.2 Construcciones			
4.12.3 Muebles y útiles			
4.12.4 Vehículos			
4.12.5 Otros activos fijos			
4.12.6 (-) Depreciación acumulada			
4.12.7 Activos fijos con restricciones			
4.12.8 Activos fijos reservados (neto)			
4.12.0 Total Activo Fijo Neto		**0**	**0**
Otros Activos			
4.13.1 Inversiones financieras			
4.13.2 Otros activos con restricciones			
4.13.3 Otros activos reservados			
4.13.0 Total Otros Activos		**0**	**0**
4.10.0 TOTAL ACTIVOS		**3.735**	**7.924**

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	2024 M$	2023 M$
Corto plazo			
4.21.1 Obligación con bancos e instituciones financieras			
4.21.2 Cuentas por Pagar			
4.21.2.1 Proveedores		1.053	1.247
4.21.2.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas			
4.21.2.3 Varios acreedores		5.134	3.660
4.21.3 Fondos recibidos para proyectos			
4.21.4 Otros pasivos			
4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar			
4.21.4.2 Retenciones		2.370	7.550
4.21.4.3 Provisiones			
4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado			
4.21.4.5 Otros			
4.21.0 Total Pasivo a Corto Plazo		**8.557**	**12.457**
Largo Plazo			
4.22.1 Obligaciones con bancos e instituciones financieras			
4.22.2 Fondos y proyectos en administración			
4.22.3 Acreedores a largo plazo			
4.22.3.1 Préstamos de terceros			
4.22.3.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas			
4.22.4 Provisiones			
4.22.5 Otros pasivos a largo plazo			
4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo		**0**	**0**
4.20.0 TOTAL PASIVOS		**8.557**	**12.457**
PATRIMONIO			
4.31.1 Sin restricciones (libre disponibilidad)		(4.822)	(4.533)
4.31.2 Reservado para fines específicos			
4.31.3 Restringido			
4.31.0 TOTAL PATRIMONIO		**(4.822)**	**(4.533)**
4.30.0 TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		**3.735**	**7.924**

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.2 Estado de Actividades

1 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023

	Nota	2024 M$	2023 M$
Ingresos Operacionales			
Privados			
4.40.1.1 Donaciones		18.364	46.444
4.40.1.2 Proyectos		33.403	30.642
4.40.1.3 Aportes y cuotas sociales			
4.40.1.4 Venta de bienes y servicios			
4.40.1.5 Otros		11.387	6
Estatales			
4.40.1.6 Subvenciones			
4.40.1.7 Proyectos			
4.40.1.8 Venta de bienes y servicios			
4.40.1.9 Otros			
4.40.0 Total Ingresos Operacionales		**63.154**	**77.092**
Gastos Operacionales			
4.50.1 Costo de remuneraciones		54.910	71.160
4.50.2 Gastos de actividades operacionales			
4.50.3 Gastos de dirección y administración		7.185	4.532
4.50.4 Depreciación			
4.50.5 Castigo de incobrables			
4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios			
4.50.7 Otros costos de proyectos específicos			
4.50.7 Otros costos operacionales		1.667	4.579
4.50.0 Total Costos Operacionales		**63.762**	**80.271**
4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional		**(608)**	**(3.179)**
Ingresos No Operacionales			
4.71.1 Renta de inversiones			
4.71.2 Ganancia en venta de activos			
4.71.3 Indemnización seguros			
4.71.4 Otros ingresos no operacionales			
4.71.0 Total Ingresos No Operacionales		**0**	**0**
Egresos No Operacionales			
4.72.1 Gastos financieros			
4.72.2 Pérdida en venta de activos			
4.72.3 Pérdida por siniestros			
4.72.4 Otros gastos no operacionales			
4.72.0 Total Egresos No Operacionales		**0**	**0**
4.70.0 Superávit (Déficit) No Operacional		**0**	**0**
4.80.1 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS Y PARTIDAS		**(608)**	**(3.179)**
4.80.2 Impuesto a la renta			
4.80.3 Aportes extraordinarios			
4.80.0 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DEL EJERCICIO		**(608)**	**(3.179)**

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.3 Estado de Flujos de Efectivo

1 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023

	Nota	2024 M$	2023 M$
Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales			
4.91.1 Donaciones recibidas		18.364	46.444
4.91.2 Ingresos por proyectos y subvenciones		44.779	30.642
4.91.3 Aportes y cuotas sociales			
4.91.4 Otros ingresos recibidos		11	
4.91.5 Aportes extraordinarios			
4.91.6 Sueldos y honorarios pagados (menos)		46.792	53.616
4.91.7 Pago a proveedores (menos)		8.696	3.520
4.91.8 Impuestos pagados (menos)		9.713	9.526
4.91.9 Otros desembolsos operacionales		2.701	4.906
4.91.0 Flujo Neto Operacional		**(4.748)**	**5.518**
Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión			
4.92.1 Venta de activos fijos			
4.92.2 Compra de activos fijos (menos)			
4.92.3 Inversiones de largo plazo (menos)			
4.92.4 Compra / venta de valores negociables (neto)			
4.92.5 Intereses recibidos			
4.92.6 Otros flujos de inversión			
4.92.0 Flujo Neto de Inversión		**0**	**0**
Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento			
4.93.1 Préstamos recibidos			
4.93.2 Pago de préstamos (menos)			
4.93.3 Gastos financieros (menos)			
4.93.4 Otros flujos de financiamiento			
4.93.0 Flujo Neto de Financiamiento		**0**	**0**
4.94.0 VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO		**(4.748)**	**5.518**
4.94.1 Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente		**5.715**	
4.94.2 SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		**967**	**5.715**

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.4 Estado de Movimientos Patrimoniales

1 de enero al 31 de diciembre

	Nota	Patrimonio de libre disponibilidad M$	Reservado para fines específicos M$	Patrimonio restringido M$	PATRIMONIO TOTAL M$
EJERCICIO 2023					
4.101 Patrimonio al 01.01.2023		(1.571)	0	0	(1.571)
4.101.1 Reservas establecidas		217			217
4.101.2 Reservas liberadas		0			0
4.101.3 Nuevas restricciones /		0			0
4.101.4 Superávit / (déficit) del		(3.179)			(3.179)
4.101.5 Otros movimientos		0			0
4.100 Patrimonio al 31.12.2023		(4.533)	0	0	(4.533)
EJERCICIO 2024					
4.201.1 Reservas establecidas		319			319
4.201.2 Reservas liberadas					0
4.201.3 Nuevas restricciones /					0
4.201.4 Superávit / (déficit) del		(608)			(608)
4.201.5 Otros movimientos					0
4.200 Patrimonio al 31.12.2024		**(4.822)**	**0**	**0**	**(4.822)**

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.5 Notas Explicativas a los Estados Financieros

5. Informes de auditores independientes

Opinión de los auditores independientes

No aplica

6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2024:

Nombre	Cargo	RUN	Firma

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla:

☐ Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha elaboración FECU Social: 24/07/2025

Fecha aprobación de los estados financieros en el directorio: 24/07/2025

ANEXOS